

# Analiza poslovanja i financijskog stanja tvrtke Dukat d.d. za 2019.godinu

---

**Sopek Vukelja, Iva**

**Undergraduate thesis / Završni rad**

**2020**

*Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj:* **The University of Applied Sciences Baltazar Zaprešić / Veleučilište s pravom javnosti Baltazar Zaprešić**

*Permanent link / Trajna poveznica:* <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:129:653606>

*Rights / Prava:* [In copyright](#)/[Zaštićeno autorskim pravom.](#)

*Download date / Datum preuzimanja:* **2024-11-24**

*Repository / Repozitorij:*

[Digital Repository of the University of Applied Sciences Baltazar Zaprešić - The aim of Digital Repository is to collect and publish diploma works, dissertations, scientific and professional publications](#)



**VELEUČILIŠTE**  
**s pravom javnosti**  
**BALTAZAR ZAPREŠIĆ**  
*Zaprešić*

**Preddiplomski stručni studij**  
**Poslovanje i upravljanje**

**IVA SOPEK VUKELJA**

**ANALIZA POSLOVANJA I FINANCIJSKOG STANJA**  
**DUKAT d.d., ZAGREB**  
**za 2019. godinu**

**STRUČNI ZAVRŠNI RAD**

**Zaprešić, 2020. godine**

**VELEUČILIŠTE**  
**s pravom javnosti**  
**BALTAZAR ZAPREŠIĆ**  
**Zaprešić**

**Preddiplomski stručni studij**  
**Poslovanje i upravljanje**

**STRUČNI ZAVRŠNI RAD**

**ANALIZA POSLOVANJA I FINANCIJSKOG STANJA**  
**DUKAT d.d., ZAGREB**

**za 2019. godinu**

**Mentorica:**  
**mr. sc. Kristina Mićin**

**Naziv kolegija:**  
**POSLOVNA ANALIZA**

**Studentica:**  
**Iva Sopek Vukelja**

**JMBAG studenta:**  
**0081084982**

## SADRŽAJ

<b>PREDGOVOR</b> .....	<b>1</b>
<b>SAŽETAK</b> .....	<b>2</b>
<b>1 UVOD</b> .....	<b>4</b>
<b>2 TEMELJNI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI</b> .....	<b>5</b>
2.1 BILANCA.....	5
2.2 RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	5
2.3 IZVJEŠTAJ O PROMJENI KAPITALA .....	6
2.4 IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA.....	6
2.5 BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE.....	7
<b>3 ANALIZA POSLOVANJA I FINANCIJSKOG STANJA TVRTKE DUKAT D.D. ZAGREB ZA 2019. GODINU</b> .....	<b>8</b>
3.1 DUKAT KROZ POVIJEST.....	8
3.2 TEMELJNI PODACI DRUŠTVA.....	8
3.3 KORPORATIVNA STRATEGIJA RAZVOJA.....	9
3.4 SWOT ANALIZA.....	10
3.5 FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	11
3.5.1 PRIHODI .....	12
3.5.2 RASHODI.....	14
3.5.3 FINANCIJSKI REZULTAT.....	16
3.6 FINANCIJSKO STANJE .....	18
3.6.1 IMOVINA (AKTIVA).....	19
3.6.2 IZVORI FINANCIRANJA (PASIVA).....	21
3.6.3 KAPITAL .....	22
3.6.4 OBVEZE.....	23
3.7 POKAZATELJI EKONOMSKE ANALIZE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA... 25	
3.7.1 POKAZATELJI USPJEŠNOSTI.....	26
3.7.2 POKAZATELJI FINANCIJSKE STABILNOSTI I EKONOMSKE SNAGE.....	27
3.7.3 POKAZATELJI AKTIVNOSTI.....	29

3.7.4	POKAZATELJI DODANE VRIJEDNOSTI.....	31
3.7.5	POKAZATELJI POTENCIJALNOG BANKROTA.....	32
<b>4</b>	<b>RIZICI U POSLOVANJU TVRTKE DUKAT D.D. ZAGREB.....</b>	<b>35</b>
4.1	UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM .....	35
4.2	KREDITNI RIZIK .....	35
4.3	RIZIK KAMATNIH STOPA .....	35
4.4	RIZIK LIKVIDNOSTI .....	35
4.5	RIZIK PROMJENE DEVIZNIH TEČAJEVA.....	36
4.6	DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE.....	36
<b>5</b>	<b>ZAKLJUČAK .....</b>	<b>37</b>
	<b>IZJAVA.....</b>	<b>39</b>
<b>6</b>	<b>POPIS LITERATURE .....</b>	<b>40</b>
6.1	KNJIGE.....	40
6.2	INTERNETSKI IZVORI.....	40
6.3	NASTAVNI MATERIJAL.....	40
<b>7</b>	<b>POPIS SLIKA, TABLICA I GRAFIKONA .....</b>	<b>41</b>
<b>8</b>	<b>PRILOZI.....</b>	<b>42</b>
<b>9</b>	<b>ŽIVOTOPIS .....</b>	<b>49</b>

## **PREDGOVOR**

Ovim putem se želim zahvaliti svima koji su me pratili i bili potpora tijekom studija Poslovna ekonomija i financije.

Najljepše hvala svim profesorima na Veleučilištu Baltazar na prenesenom znanju, pogotovo mojoj mentorici mr.sc Kristini Mićin koja je bila ključna karika kod upisa na ovaj studij.

Posebno se zahvaljujem mužu, mami, svekrvi i teti Kaći jer bez njihove pomoći i podrške ovaj studij bi bilo nemoguće završiti. Hvala mojoj djeci, sinu Eriku i kćeri Dini što su strpljivo čekali svaki moj povratak kući.

## SAŽETAK

U ovom završnom radu analizirano je poslovanje i financijsko stanje tvrtke Dukat d.d. Zagreb za 2019.godinu u komparaciji s prethodnom godinom. Predmet analize su nekonsolidirani, revidirani financijski izvještaji tvrtke za 2019.godinu. Metode analize korištene kod analize financijskih izvještaja su horizontalna analiza, vertikalna analiza i analiza putem pokazatelja (pojedinačnih, skupnih, sintetskih).

Istaknuta je korporativna strategija razvoja temeljena na istraživanjima i uvođenju novih linija proizvoda. Kroz SWOT analizu istaknute su unutarnje snage i slabosti, te vanjske prilike i prijetnje.

Dukat d.d. je tvrtka koja posluje uspješno mjereno pokazateljima profitabilnosti, ekonomičnosti, te kontribucijsku maržu (EBITDA).

Tvrtka je financijski i ekonomski stabilna, posluje u okvirima zlatnih pravila poslovanja, zadovoljava očekivanja većinskog vlasnika., te nisu prepoznati trendovi u poslovanju koji bi na bilo koji način remetili uspješnost, sigurnost i stabilnost poslovanja.

Tvrtka je osjetljiva na slijedeće rizike:

- kreditni rizici
- rizici kamatnih stopa
- rizici likvidnosti
- rizici promjene deviznih tečajeva

Ključne riječi: analiza poslovanja, financijski izvještaji, financijski pokazatelji.

## **ABSTRACT**

This final paper analyses the business and financial condition of Dukat d.d. Zagreb for the year 2019, compared to the previous year. The subject of the analysis are the unconsolidated, audited financial statements of the company for 2019. The methods of analysis used in the analysis of financial statements are horizontal analysis, vertical analysis and analysis of indicators (individual, group, synthetic).

The corporate development strategy based on research and introduction of new product lines was underlined. Internal strengths and weaknesses, external opportunities and threats were underlined through SWOT analysis.

Dukat d.d. is a company that operates successfully, as measured by indicators of profitability, economy and contribution margin (EBITDA).

The company is financially and economically stable, operates within the Golden Rule of business, meets the expectations of the majority shareholder. There are no business trends detected that would in any way disrupt the performance, security and stability of the business.

The company is sensitive to the following risks:

- credit risks
- interest rate risks
- liquidity risks
- exchange rate risks

Keywords: business analysis, financial statements, financial indicators.



## 1 UVOD

U današnje vrijeme gotovo je nezamislivo donositi poslovne odluke bez da iste ne proizlaze iz čitanja, analiziranja, razumijevanja te sagledavanja financijskih izvještaja tvrtki. Financijski izvještaji nas upućuju na obvezu donošenja ispravnih odluka te na rizike koji u poslovnom odnosu mogu nastati.

Cilj ovog rada je analizirati poslovanje i financijsko stanje na primjeru tvrtke Dukat d.d., Zagreb za 2019. godinu. Predmet analize su revidirani, nekonsolidirani financijski izvještaji. Metode analize koje će se primjenjivati kod analize financijskih izvještaja su horizontalna analiza, vertikalna analiza i analiza putem pokazatelja (pojedinačnih, skupnih i sintetskih). Analizirat će se GFI za 2019.godinu službeno objavljeni na stranicama [www.zse.hr](http://www.zse.hr). Istaknut će se upravljivi i neupravljivi rizici kojima je tvrtka izložena.

## **2 TEMELJNI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

Temeljni financijski izvještaji koje sastavlja DUKAT d.d., Zagreb su Bilanca, Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o položaju vlasničke glavnice, Izvještaj o novčanim tokovima, i Bilješke uz temeljne financijske izvještaje. Izvještaji su revidirani, javno objavljeni i prihvaćeni od strane Skupštine društva tj. dioničara. Time, prezentirani financijski izvještaji pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog položaja i uspješnosti poslovanja poduzetnika. Cilj im je pružiti informacije o financijskom i ekonomskom položaju, uspješnosti poslovanja, novčanim tijekovima, položaju vlasničke glavnice te drugim mjerodavnim informacijama koje su na raspolaganju vanjskim korisnicima financijskih izvještaja. Također prikazuju rezultate uprave o upravljanju resursima koji su joj povjereni.<sup>1</sup>

### **2.1 BILANCA**

Bilanca je jedan od temeljnih izvještaja koja pokazuje stanje imovine, obveze, kapitala na određeni dan. Sastavlja se na kraju obračunskog razdoblja tj. na kraju poslovne godine. Sastoji se od aktive i pasive. Aktiva predstavlja imovinu s kojom poduzeće raspolaže na određeni dan, a pasiva kapital i obveze odnosno izvore financiranja ukupno raspoložive imovine (aktive). Bilanca uvijek mora biti u ravnoteži, tj. aktiva = pasiva. Pruža najbolji vidik da li je poduzetnik ostvario sigurnost poslovanja.<sup>2</sup>

### **2.2 RAČUN DOBITI I GUBITKA**

Račun dobiti i gubitka je dinamički financijski izvještaj koji pokazuje uspješnost poslovanja u određenom poslovnom razdoblju, koje je najčešće kalendarska godina. Također daje informaciju o rezultatu poslovanja poduzetnika, koji je jednak prihodima smanjenim za rashode i porez u slučaju da ga je poduzetnik dužan platiti. Naravno, rezultat poslovanja može biti ili pozitivan ili

---

<sup>1</sup> Parać, B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 41

<sup>2</sup> Bešvir B., (2008.) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb, str.9

negativan. Račun dobiti i gubitka je najbolji pokazatelj da li je poduzetnik ostvario učinkovitost poslovanja.

Račun dobiti i gubitka polazi od sljedećeg modela:

1. Ukupni prihodi
2. Ukupni rashodi
3. Dobit ili gubitak prije poreza (1-2)
4. Porez na dobit
5. Dobit ili gubitak poslije poreza (3-4)<sup>3</sup>

## **2.3 IZVJEŠTAJ O PROMJENI KAPITALA**

Izvještaj o promjeni kapitala je financijski izvještaj koji daje pomoćne informacije. Glavnica je kapital poduzetnika odnosno neto-imovina nakon što od ukupne imovine odbijemo ukupne obveze poduzetnika iskazane u pasivi. Također glavnica čine vlastiti izvori financiranja odnosno imovina dioničara uložena u poduzetnika radi ostvarivanja dobitka. Glavnica također sadrži i kumulirane rezultate poslovanja poduzetnika, od početka poslovanja do datuma bilance smanjene za isplate dioničarima putem dividende ili udjela u dobitku. Izvještaj o promjeni glavnice daje informacije o ispravcima temeljnih pogrešaka te o učincima promjena računovodstvenih politika.<sup>4</sup>

## **2.4 IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA**

Izvještaj o novčanom tijeku je dinamički financijski izvještaj koji daje informacije o danom i primljenom novcu poduzetnika u određenom poslovnom razdoblju. Iskazuje koliko je od ukupne prodaje naplaćeno i koliko je od ukupnih troškova plaćeno u poslovnom razdoblju. U određenom obračunskom razdoblju najčešće nisu svi ostvareni prihodi naplaćeni (ako kupci imaju odgodu plaćanja), niti su svi troškovi plaćeni. Zapravo izvještaj o novčanom toku je najbolji pokazatelj informacija o tome je li poduzetnik sposoban zaraditi novac te kako će isti trošiti.<sup>5</sup>

---

<sup>3</sup> Bešvir B., (2008.) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb, str.10

<sup>4</sup> Bešvir B., (2008.) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb, str.10

<sup>5</sup> Bešvir B., (2008.) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb, str.10

## 2.5 BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Bilješke uz financijske izvještaje su detaljna razrada pozicija u bilanci, računu dobiti i gubitka te izvještaju o novčanom toku. Bilješke uz financijske izvještaje mogu biti: objašnjenja primjenjenih stopa amortizacije, objašnjenja primjenjenih metoda obračuna troškova zaliha, objašnjenja vrijednosnog usklađenja ili otpisa pojedinih pozicija iz aktive bilance, informacije o sudskim sporovima, popis imovine poduzetnika opterećene založnim pravom. Dakle, može se zaključiti da bilješke uz financijske izvještaje čine vrlo bitan izvor informacija. Također ih je menadžment obvezan sastaviti uz bilancu, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom toku te izvještaj o promjeni glavnice.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> Bešvir B., (2008.) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb, str.11

### **3 ANALIZA POSLOVANJA I FINANCIJSKOG STANJA TVRTKE DUKAT d.d. ZAGREB ZA 2019. GODINU**

#### **3.1 DUKAT KROZ POVIJEST**

Povijest Dukata kao mliječne industrije počinje davne 1912. godine, kada je počela raditi Gradska mljekara u Zagrebu. 1948. godine ujedinila se s još dva mljekarska pogona, čime je nastala Gradska mljekara Zagreb. 1952. godine sagrađena je nova mljekara na zagrebačkom Žitnjaku, gdje su i danas smješteni upravna zgrada i proizvodni pogon Dukat mliječne industrije. Spajanjem Dukata d.d., Sirele d.d., Mljekare d.d. Zadar i Lure d.o.o., 2. kolovoza 1999. godine nastaje Lura d.d. U svibnju 2007. godine Dukat mliječna industrija ulazi u sastav Lactalis grupe, vodeće svjetske mliječne grupacije, čime Dukat preuzima ulogu Lactalisova centra za razvoj mliječnog poslovanja na tržištima jugoistočne Europe te svoju regionalnu poziciju jača dvjema akvizicijama – mljekare Inmer iz Gradačca (Bosna i Hercegovina) te mljekare Ideal Šipka iz Bitole (Makedonija). 2008. u sustav Dukata ulazi i KIM Mljekara Karlovac, a 2013. Ljubljanske mlekarne s čime je dodatno ojačao poziciju u mljekarskom sektoru jugoistočne Europe. Tu je ostvarena strategija širenja poslovanja zemljama EU. Dukat je 2013. preuzeo Ljubljanske mlekarne, najveću slovensku mljekaru, čime je dodatno ojačao poziciju u mljekarskom sektoru jugoistočne Europe, u skladu s poslovnom strategijom širenja poslovanja na EU tržišta. Zahvaljujući investicijama u nove tehnologije pokrenut je izvoz na tržišta Afrike, Južne Amerike i Kine.<sup>7</sup>

#### **3.2 TEMELJNI PODACI DRUŠTVA**

Dukat je dioničko društvo osnovano u Hrvatskoj. S osam proizvodnih pogona u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Srbiji i Makedoniji, Dukat je danas vodeća regionalna mliječna industrija, a ujedno i jedna od vodećih regionalnih robnih marki mliječnih proizvoda.

Osnovna djelatnost društva je prerada mlijeka i mliječnih proizvoda. Sjedište društva je u Zagrebu, Marijana Čavića 9. Dionice društva nalaze se na službenom tržištu Zagrebačke burze.

---

<sup>7</sup> <https://www.jatrgovac.com/profil-kompanije-dukata-d-d/>

Na dan 31.12.2019.godine većinski vlasnik društva je BSA International SA Bruxelles koji posjeduje 93,69% dionica Društva, a preostalih 6,31% je u vlasništvu ostalih dioničara.

Temeljni kapital iznosi 300 000 000,00 uplaćen u cijelosti. Ukupan broj izdanih dionica je 3 000 000 svaka nominalne vrijednosti 100,00 kn. U 2019.godini društvo je isplatilo dividendu u iznosu od 20,00 kuna po dionici.

Na dan 31.12.2019. godine društvo je imalo 2971 zaposlenika, a na dan 31.12.2018. godine 2982 zaposlenika.

Prosječna neto plaća za 2019.godinu iznosi 6.457,00 kn, a za 2018. godinu 6.515,00 kn

Tržište nabave sudjeluje na domaćem tržištu, a tržište prodaje na domaćem i inozemnom.<sup>8</sup>

### 3.3 KORPORATIVNA STRATEGIJA RAZVOJA

**Budući razvoj:** Dukat nastavlja s intenzivnim ulaganjima u primarni sektor kroz razvoj primarne proizvodnje povećanjem kvalitete i količine proizvedenog svježeg sirovog mlijeka na domaćim mliječnim farmama. Prioriteti poduzeća su prerada mlijeka te razvoj proizvodnje kroz renovaciju i inovaciju novih proizvoda, uz neprekidan rast kvalitete finalnih proizvoda, kontinuirano upravljanje troškovima i poboljšanje interne efikasnosti, a sve s ciljem profitabilnog i dugoročnog održivog poslovanja.

**Istraživanje i razvoj:** Tvrtka stalno radi na razvoju novih i usavršavanju postojećih proizvoda kako bi postigla i održala visoku razinu kvalitete proizvoda. Kontinuirane aktivnosti na području istraživanja i razvoja te kontrola kvalitete osiguravaju proizvodnju kvalitetnih i zdravstveno sigurnih proizvoda. U tome ključnu ulogu ima odabir ulaznih sirovina i materijala, praćenje svih faza proizvodnje, slijedljivost i održavanje visoke razine kvalitete u svim fazama od proizvodnje do predaje proizvoda kupcu.<sup>9</sup>

---

<sup>8</sup> <https://prev.zse.hr/UserDocsImages/financ/LURA-fin2019-1Y-REV-N-HR.pdf>

<sup>9</sup> [https://www.dukat.hr/media/2997/dukat\\_izvjestaj-o-napretku-2019.pdf](https://www.dukat.hr/media/2997/dukat_izvjestaj-o-napretku-2019.pdf)

### 3.4 SWOT ANALIZA

SWOT analiza je metoda pomoću koje se ocjenjuje strategija poduzeća i uključuje četiri ključna faktora:

- snage (strengths),
- slabosti (weakness),
- prilike (opportunities)
- prijetnje (threats).

Snage i slabosti predstavljaju unutrašnje karakteristike poduzeća, dok prilike i prijetnje dolaze iz okruženja. Swot analiza se temelji na prikupljenim i analiziranim podacima za vrijeme istraživanja tržišta. Pomoću SWOT analize identificiramo i uzimamo u obzir ključne čimbenike u trenutku plasiranja novog proizvoda/usluge na tržište. Prvenstveno je korisna za menadžment jer pokazuje trenutnu situaciju u kojoj se poduzeće nalazi te daje menadžmentu jasnu sliku na kojem području je potrebno unaprijediti poslovanje. Također pokazuje moguće buduće stanje poduzeća, ako se realiziraju potencijalne prilike i prepoznaju prijetnje na vrijeme.<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup> <https://www.marketing.hr/sto-je-swot-analiza-i-koje-su-smjernice-potrebne-za-izradu/>

<b>SNAGE</b>	<b>PRILIKE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• vodeća mliječna industrija u RH</li> <li>• stoljetna tradicija</li> <li>• inovativan pristup</li> <li>• novi standardi u kvaliteti proizvodnje</li> <li>• sinergija pozitivnih stajališta, vizije te liderskih i organizacijskih vještina</li> <li>• snaga tvrtke je budućnost koju stvaraju sami na način koji je najbolji za Dukat i njene partnere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zadržati lidersku poziciju</li> <li>• uravnotežiti interese vlasničke strukture sa trendovima pokazatelja poslovanja</li> <li>• ponuda novih proizvoda</li> </ul>
<b>SLABOSTI</b>	<b>PRIJETNJE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• visoka konkurencija na tržištu</li> <li>• previsoki troškovi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• globalizacija</li> <li>• suvremene informatičke tehnologije</li> <li>• skupi izvori financiranja</li> <li>• potencijalni konkurenti</li> </ul>

Slika 1: SWOT analiza na primjeru tvrtke Dukat d.d.

Izvor: izrada autora

Slika 1. prikazuje SWOT analizu tvrtke Dukat d.d. uzevši u obzir sve čimbenike koji utječu ili bi mogli utjecati na poslovanje tvrtke.

### 3.5 FINANCIJSKO POSLOVANJE

Financijsko poslovanje tvrtke Dukat d.d. analizirati će se na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka za 2019.godinu. Uspoređivajući ukupne prihode i rashode utvrditi će se da li je tvrtka ostvarila dobit u odabranom obračunskom razdoblju. Račun dobiti i gubitka tvrtke Dukat d.d. za 2019. prikazan je u sljedećoj tablici.



Tablica 1: Skraćeni račun dobiti i gubitka Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	%	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Poslovni prihodi	1.857.467	99,8	1.853.249	99,8	99,8
2.	Poslovni rashodi	1.813.591	97,4	1.819.781	98,0	100,3
3.	Financijski prihodi	3.594	0,2	3.254	0,2	90,5
4.	Financijski rashodi	1.249	0,1	251	0,0	20,1
5.	Udio u dobiti od pridruženih poduzetnika	0	0,0	0	0,0	0,0
6.	Udio u gubitku od pridruženih poduzetnika	0	0,0	0	0,0	0,0
7.	Izvanredni - ostali prihodi	0	0,0	0	0,0	0,0
8.	Izvanredni - ostali rashodi	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>9.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI (1+3+5+7)</b>	<b>1.861.061</b>	<b>100,0</b>	<b>1.856.503</b>	<b>100,0</b>	<b>99,8</b>
<b>10.</b>	<b>UKUPNI RASHODI (2+4+6+8)</b>	<b>1.814.840</b>	<b>97,5</b>	<b>1.820.032</b>	<b>98,0</b>	<b>100,3</b>
11.	Dobit ili gubitak prije oporezivanja (9-10)	46.220	2,5	36.470	2,0	78,9
12.	Porez na dobit	9.452	0,5	8.041	0,4	85,1
<b>13.</b>	<b>Dobit ili gubitak razdoblja (11-12)</b>	<b>36.768</b>	<b>2,0</b>	<b>28.429</b>	<b>1,5</b>	<b>77,3</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Iz prikazanih podataka iz tablice 1., ukupni prihodi tvrtke u 2019. iznosili su 1.856.503 tis.kuna što je za 0,2% manje u odnosu na 2018. godinu. Ukupni rashodi tvrtke za 2019.godinu iznosili su 1.820.032 tis.kuna što je veće za 0,3% u odnosu na 2018. godinu. Tvrtka je ostvarila neto dobit u iznosu od 28.429 tis.kuna. U odnosu na prethodnu godinu dobit je manja za 22.7%.

Bez obzira što je tvrtka u 2019. poslovala uspješno tj. ekonomično jer je ukupnim prihodima pokrila ukupne rashode nije poslovala uspješnije tj.ekonomičnije u odnosu na 2018.godinu. Razlog tome je što su rashodi manje rasli nego prihodi.

### 3.5.1 PRIHODI

Prema autoru, Branko Parać: „ Uobičajeno se kaže da su prihodi povećanje gospodarskih koristi u određenom obračunskom razdoblju, koji najčešće proizlaze iz poslovnih aktivnosti (prodaje

dobara i pružanje usluga), a koji mogu biti u obliku priljeva ili povećanja imovine ili smanjenja obveza što rezultira povećanjem vlasničkog kapitala.“<sup>11</sup>

Prihode možemo podijeliti na redovne i izvanredne. Redovni prihodi mogu biti poslovni, a to su prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi i financijski prihodi koji nastaju ulaganjem viška raspoloživih novčanih sredstava. Izvanredni prihodi se ne mogu planirati niti predvidjeti tako da se ne pojavljuju redovito u poslovanju (prodaja dugotrajne imovine, sirovina, otpis obveza itd.)<sup>12</sup> Struktura poslovnih prihoda tvrtke za 2019. godinu prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica 2: Struktura poslovnih prihoda Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Prihodi od prodaje	1.322.860	95,6	1.352.542	98,4	102,2
2.	Ostali poslovni prihodi	60.204	4,4	21.490	1,6	35,7
<b>3.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>1.383.064</b>	<b>100,0</b>	<b>1.374.032</b>	<b>100,0</b>	<b>99,3</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Iz prikazanih podataka iz tablice 2., ukupni prihodi od 1.374.032 tis.kuna u 2019.godini su manji za 0,7% u odnosu na 2018.godinu.

U strukturi poslovnih prihoda u 2019. godini, prihodi od prodaje sudjeluju sa 98,4 što je za 2,8 postotna poena više u odnosu na 2018. Ostali poslovni prihodi sudjeluju sa 1,6 što je manje za 2,8 postotna poena nego prethodne godine.

U idućoj tablici prikazana je struktura financijskih prihoda.

<sup>11</sup> Parać,B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 86-88

<sup>12</sup> Žager, K.,Mamić Sačer, I.,Sever,S.,Žagar,L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb,str. 70-71

Tablica 3: Struktura financijskih prihoda Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	3.229	89,8	2.906	89,3	90,0
2.	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	207	5,8	245	7,5	118,4
3.	Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	135	3,8	80	2,5	0,0
4.	Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine	0	0,0	0	0,0	0,0
5.	Ostali financijski prihodi	23	0,6	23	0,7	0,0
<b>6.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>3.594</b>	<b>100,0</b>	<b>3.254</b>	<b>100,0</b>	<b>90,5</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 3., ukupni financijski prihodi za 2019. su manji za 9,5% u odnosu na 2018.godinu, a iznosili su 3.254 tis.kuna. U strukturi financijskih prihoda najznačajniji udio od 89,3% imaju prihodi od kamata, tečajnih razlika, dividendi i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima, što je u odnosu na 2018. godinu manje za 0,5 postotna poena. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama imaju udio od 7,5% što je u odnosu na 2018.godinu više za 1,7 postotna poena .

### 3.5.2 RASHODI

Prema autorima: „Rashodi čine negativnu komponentu financijskog rezultata. Nastaju kao posljedica trošenja, odnosno smanjenja imovine ili povećanja obveza. Nasuprot prihodima, oni utječu na smanjenje glavnice ili kapitala poduzeća.“<sup>13</sup>

U vrijednost rashoda uključuje se vrijednost utrošaka poput sirovine materijala, strojeva, ljudskog rada i sl. Sve to je potrebno za stvaranje poslovnih učinaka tj. gotovih proizvoda. Evidentiraju se kao stavka bilance (zalihe), a kada se prodaju njihova vrijednost postaje rashod razdoblja. Analogno prihodima, rashodi se sistematiziraju i u izvještajima prikazuju kao redovni i izvanredni. Redovni rashodi mogu biti poslovni i financijski. Poslovni nastaju obavljanjem redovne djelatnosti

<sup>13</sup> Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S., Žagar, L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, str.71

poduzeća, a financijski rashodi nastaju uglavnom kao posljedica korištenja tuđih novčanih sredstava. Izvanredni (ostali) rashodi ne nastaju redovito u poslovanju, vrlo teško se predviđaju kao npr. otuđenje imovine, štete, kazne, korekcije rashoda iz prethodnih godina itd.<sup>14</sup>

U sljedećoj tablici dan je prikaz rashoda tvrtke za 2019.godinu.

Tablica 4: Poslovni rashodi Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	1.364	0,1	-3.855	-0,2	-282,6
2.	Materijalni troškovi	1.494.599	82,4	1.537.560	84,5	102,9
3.	Troškovi osoblja	189.655	10,5	197.162	10,8	104,0
4.	Amortizacija	32.337	1,8	34.716	1,9	107,4
5.	Ostali troškovi	41.759	2,3	42.021	2,3	100,6
6.	Vrijednosno usklađivanje	39.771	2,2	2.743	0,2	6,9
7.	Rezerviranja	3.522	0,2	960	0,1	27,3
8.	Ostali poslovni rashodi	10.581	0,6	8.471	0,5	80,1
<b>9.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>1.813.588</b>	<b>100,0</b>	<b>1.819.778</b>	<b>100,0</b>	<b>100,3</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Kao što je prikazano u tablici 4 rashodi tvrtke u 2019. godini iznose 1.819.778 tis.kuna što je za 0,3% više u odnosu na 2018.godinu.

U strukturi poslovnih rashoda u 2019. godini najviše sudjeluju materijalni troškovi sa 84,5%, a zatim troškovi osoblja sa 10,8%. U odnosu na 2018.godinu udio materijalnih troškova veći je za 2,1 postotna poena, a udio troškova osoblja veći je za 0,3 postotna poena.

Struktura financijskih rashoda tvrtke prikazana je u sljedećoj tablici.

<sup>14</sup> Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S., Žagar, L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, str.71-72

Tablica 5: Struktura financijskih rashoda Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. br.	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Kamate, tečajne razlike, i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	1.198	95,9	0	0,0	0,0
2.	Kamate, tečajne razlike i drugi rashodu iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	51	4,1	251	100,0	492,2
3.	Nerealizirani gubitci (rashodi) od financijske imovine	0	0,0	0	0,0	0,0
4.	Ostali financijski rashodi	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>5.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>1.249</b>	<b>100,0</b>	<b>251</b>	<b>100,0</b>	<b>20,1</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 5., ukupni financijski rashodi u 2019.godini iznose 251 tis.kuna što je 79,9% manje nego u 2018.godini.

### 3.5.3 FINANCIJSKI REZULTAT

Financijski rezultat je zapravo razlika između prihoda i rashoda u računu dobiti i gubitka. Sučeljavanjem ukupnih prihoda i ukupnih rashoda utvrđuje se ukupni (bruto) financijski rezultat poslovanja, koji može biti pozitivan (ostvarena je bruto dobit ili dobit prije poreza) ili negativan (ostvaren je gubitak prije poreza).<sup>15</sup>

Struktura financijskog rezultata tvrtke za 2019.godinu prikazana je u sljedećoj tablici.

<sup>15</sup> Parać,B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 159

Tablica 6: Struktura financijskog rezultata Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. br.	N a z i v	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Iz poslovnih aktivnosti	43.876	94,9	33.468	91,8	76,3
2.	Iz financijskih aktivnosti	2.345	5,1	3.003	8,2	128,1
3.	Od udjela kod pridruženih poduzetnika	0	0,0	0	0,0	0,0
4.	Iz izvanrednih - ostalih aktivnosti	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>5.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>46.221</b>	<b>100,0</b>	<b>36.471</b>	<b>100,0</b>	<b>78,9</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 6., financijski rezultat iz poslovnih aktivnosti iznosi 33.468 tis.kuna za 2019.godinu. Financijski rezultat iz financijskih aktivnosti iznosi 3.003 tis.kuna. Ukupna bruto dobit odnosno dobit prije oporezivanja u 2019.godini iznosi 36.471 tis.kuna te je manja za 21,1% u odnosu na 2018.godinu.

U strukturi financijskog rezultata u 2019.godini dominiraju rezultati iz poslovnih aktivnosti sa 91.8% što je smanjenje za 3,1 postotna poena u odnosu na 2018.godinu. Rezultati iz financijskih aktivnosti sudjeluju sa 8,2% što je povećanje za 3,1 postotna poena nego u 2018.godini.

Kako bi se dobio konačan rezultat poslovanja tvrtke potrebno je utvrditi i konačnu neto dobit poduzeća odnosno dobit nakon oporezivanja. Za primjenu se uzima EBITDA model (zarada prije kamata, poreza, deprecijacije i amortizacije). Koristi se za procjenu poslovnog novčanog tijeka i procjenu vrijednosti poduzeća te sve pokazatelje s tim povezane. Formula za izračunavanje EBITDA-e izgleda ovako:

$$\text{EBITDA} = \text{EBIT} + \text{deprecijacija} + \text{amortizacija}$$

Deprecijacija podrazumjeva prijenos vrijednosti dugotrajne materijalne imovine na troškove, a amortizacija podrazumjeva otpis nematerijalne imovine, prema MSFI-ju. Ali, kod nas se deprecijacija i amortizacija u financijskim izvještajima pojavljuju pod zajedničkim nazivom amortizacija. Odvojeno se prikazuju jedino u detaljnim godišnjim financijskim izvještajima. Ako ne postoje detaljni izvještaji EBITDA će se računati na sljedeći način:

$$\text{EBITDA} = \text{EBIT} + \text{amortizacija}^{16}$$

<sup>16</sup> Belak, V. (2014), Analiza poslovne uspješnosti, RRIF, Zagreb str.55-56

Autor je istakao da: „ *EBITDA je mjera sposobnosti zarađivanja (kao i EBIT) proširena u odnosu na EBIT dodavanjem amortizacije i deprecijacije, što treba rezultirati dodatnim neutraliziranjem utjecaja različitih modela i intenziteta obračuna amortizacije.* “<sup>17</sup>

EBITDA se precizno izračunava prema sljedećem obrascu:

$$\text{EBITDA} = \text{neto dobit} + \text{kamate} + \text{porez na dobit} + \text{deprecijacija} + \text{amortizacija}$$

EBITDA tvrtke za 2019.godinu prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica 7: Operativni račun dobiti i gubitka (EBITDA) Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	Naziv	2018		2019		Index
		Svota	(%)	Svota	%	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Poslovni prihodi	1.857.467	99,8	1.853.249	99,8	99,8
2.	Poslovni rashodi (minus amorti.)	1.781.254	95,7	1.785.065	96,2	100,2
3.	EBITDA (1-2)	76.213	4,1	68.184	3,7	89,5
4.	Amortizacija	32.338	1,7	34.717	1,9	107,4
5.	EBIT (3-4)	43.875	2,4	33.467	1,8	76,3
6.	Financijski prihodi	3.594	0,2	3.254	0,2	90,5
7.	Financijski rashodi	1.249	0,1	251	0,0	20,1
8.	EBT (5+6-7)	46.220	2,5	36.470	2,0	78,9
9.	Porez na dobit	9.452	0,5	8.041	0,4	85,1
10.	E (Neto dobit)	36.768	2,0	28.429	1,5	77,3

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Tablica 7. prikazuje Operativni račun dobiti i gubitka. Tvrtka je u 2019. godini ostvarila neto dobit (dobit nakon oporezivanja) u ukupnom iznosu od 28.429 tis.kuna. Neto dobit tvrtke manja je za 22,7% u usporedbi s prethodnom godinom, dakle tvrtka je u 2019.godini bila manje profitabilna.

### 3.6 FINANCIJSKO STANJE

Financijsko stanje tvrtke Dukat d.d. analizirati će se na temelju bilance za 2019.godinu. Ekonomska snaga tvrtke i financijski položaj utvrditi će se na temelju stanja imovine, kapitala i obveza na određeni dan. Iz bilance će se vrlo lako utvrditi da li je tvrtka likvidna i financijski stabilna.

<sup>17</sup> Belak, V. (2014), Analiza poslovne uspješnosti, RRIF, Zagreb str.56

Na dan 31.12.2019.godine, na temelju podataka iz bilance, izrađena je slijedeća tablica.

Tablica 8: Skraćena bilanca Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	Naziv	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	%	Svota	%	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Potraživanja za upisani, a neupl. kapital	0	0,0	0	0,0	0,0
2.	Dugotrajna imovina	1.229.477	71,8	1.178.169	68,2	95,8
3.	Kratkotrajna imovina	483.263	28,2	548.712	31,8	113,5
4.	Plać. trošk. bud. razd. i obračunani prihodi	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>I.</b>	<b>UKUPNO AKTIVA (1+2+3+4)</b>	<b>1.712.740</b>	<b>100,0</b>	<b>1.726.881</b>	<b>100,0</b>	<b>100,8</b>
5.	Kapital i rezerve	1.454.466	84,9	1.424.692	82,5	98,0
6.	Rezerviranja	9.606	0,6	7.529	0,4	78,4
7.	Dugoročne obveze	118	0,0	12.660	0,7	10.728,8
8.	Kratkoročne obveze	248.550	14,5	282.000	16,3	113,5
9.	Odgod. plać. trošk. i prihod bud. razdoblja	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>II.</b>	<b>UKUPNO PASIVA (5+6+7+8+9)</b>	<b>1.712.740</b>	<b>100,0</b>	<b>1.726.881</b>	<b>100,0</b>	<b>100,8</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Tablica 8. prikazuje skraćeni prikaz bilance tvrtke. Na temelju prikazanih podataka na dan 31.12.2019.godine ukupne aktiva i pasiva iznose 1.726.881 tis,kuna, što je za 0,8% više nego na isti dan prethodne godine.

U strukturi aktive na dan 31.12.2019. dominira dugotrajna imovina sa 68,2%, u odnosu na prethodnu godinu došlo je do povećanja za 3,6 postotna poena. Kratkotrajna imovina sudjeluje sa 31,8% te je u promatranjoj godini došlo do smanjenja 3,6 postotna poena.

U strukturi pasive na dan 31.12.2019.godine dominiraju kapital i rezerve sa 82,5% što je manje nego prethodne godine za 2,4 postotna poena. Kratkoročne obveze sudjeluju sa 16,3% što je manje za 1,8 postotna poena u odnosu na prethodnu godinu.

### 3.6.1 IMOVINA (AKTIVA)

Imovina predstavlja ekonomske resurse kojima se poduzeće koristi u ostvarivanju svoje djelatnosti. Mogu biti različiti (novac, oprema, zalihe robe, energija itd.). U bilanci se prikazuju



samo oni resursi koji u skladu s računovodstvenim propisima zadovoljavaju određene uvijete, a to su:

- Resurs je u vlasništvu poduzeća
- Ima mjerljivu vrijednost
- Od resursa se može očekivati buduća ekonomska korist<sup>18</sup>

Prema pojavnom obliku imovina se sistematizira na:

- Materijalnu imovinu (zgrade, postrojenja, zalihe, oprema i sl.)
- Nematerijalnu imovinu (patenti, licence i koncesije).

Prema funkciji koju obavlja, odnosno vremenu koje je potrebno da se unovči, imovina se dijeli na:

- Kratkotrajnu (vrijeme kraće od godine dana)
- Dugotrajnu (vrijeme duže od godine dana)<sup>19</sup>

Dugotrajna imovina tvrtke na dan 31.12.2019.godine prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica 9: Dugotrajna imovina Dukat d.d.

(tis. kuna)

Tek. broj	N a z i v	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Nematerijalna imovina	3.922	0,3	3.394	0,3	86,5
2.	Materijalna imovina	301.933	24,6	330.846	27,1	109,6
3.	Financijska imovina	920.276	74,9	882.489	72,3	95,9
4.	Potraživanja	0	0,0	0	0,0	0,0
5.	Odgođena porezna imovina	3.344	0,3	3.946	0,3	118,0
<b>6.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>1.229.475</b>	<b>100,0</b>	<b>1.220.675</b>	<b>100,0</b>	<b>99,3</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 9. dugotrajna imovina tvrtke na dan 31.12.2019.godine iznosi 1.220.675 tis.kuna.

<sup>18</sup> Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S., Žagar, L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, str.54

<sup>19</sup> Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S., Žagar, L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, str.55

U strukturi dugotrajne imovine na dan 31.12.2019.godine prevladava financijska imovina sa 72,3% te je došlo do smanjenja od 2,6 postotna poena u odnosu na 2018.godinu. Materijalna imovina sudjeluje sa 27,1% što je za 2,5 postotna poena više nego u odnosu na 2018.godinu. Kratkotrajna imovina tvrtke na dan 31.12.2019.godine prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica 10: Kratkotrajna imovina Dukat d.d.

(tis. kuna)

0	N a z i v	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Zalihe	120.233	24,9	129.895	25,0	108,0
2.	Potraživanja	207.955	43,0	204.062	39,2	98,1
3.	Kratkotrajna financijska imovina	13.184	2,7	9.581	1,8	72,7
4.	Novac u banci i blagajni	141.888	29,4	176.572	33,9	124,4
5.	<b>U k u p n o</b>	<b>483.260</b>	<b>100,0</b>	<b>520.110</b>	<b>100,0</b>	<b>107,6</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Iz prikazanih podataka u tablici 10., kratkotrajna imovina tvrtke na dan 31.12.2019.godine iznosi 520.110 tis.kuna. U odnosu na isti dan prethodne godine kratkotrajna imovina veća je za 7,6%. U strukturi kratkotrajne imovine na dan 31.12.2019.godine najviše sudjeluju potraživanja sa 39,2% te je došlo do smanjenja za 3,8 postotnih poena nego na isti dan 2018.godine. Novac u banci i blagajni sudjeluju sa 33,9% što je povećanje za 4,5 postotnih poena u odnosu na prethodnu godinu. Zalihe sudjeluju sa 25% što je povećanje za 0,1% u odnosu na 2018.godinu. Kratkotrajna financijska imovina sudjeluje sa 1,8%, što je smanjenje za 0,9 postotnih poena u odnosu na prethodnu godinu.

### 3.6.2 IZVORI FINANCIRANJA (PASIVA)

„Pasiva je segment bilance koji pokazuje obujam i strukturu izvora financiranja cjelokupne imovine, koju kontrolira poduzetnik, na određeni dan.”<sup>20</sup>

<sup>20</sup> Parać,B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 235

Sa stajališta vlasništva cjelokupna imovina se financira iz dva izvora i to:

- Vlastitih izvora (kapitala)
- Tuđih izvora (obveze)

Upravo odnos između ovih izvora te njihova usklađenost sa strukturom raspoložive imovine definira financijski položaj poduzetnika. Također ovaj odnos snažno utječe i na učinkovitost uloženog kapitala jer se optimalnom strukturom izvora financiranja, uz ostale elemente postižu maksimalni financijski rezultati. Naime, financiranje tuđim izvorima, u pravilu bankarskim kreditima, pripadajuće kamate predstavljaju porezno priznate rashode, koji smanjuju trošak ukupnog kapitala. Dakle veći udio vlastitog kapitala pokazuje bolju financijsku stabilnost, ali umanjuje rentabilnost vlastitog kapitala.<sup>21</sup>

### 3.6.3 KAPITAL

Kapital pokazuje obujam i strukturu vlastitih izvora financiranja. Predstavlja neto imovinu poduzeća, odnosno knjigovodstvenu vrijednost dijela ukupno raspoložive imovine u aktivni bilance, koje je stvarni vlasnik samo poduzeće. Kapital je ostatak imovine poduzetnika nakon odbitka svih njegovih obveza. Cjelokupni kapital se iskazuje pod stavkom *kapital i rezerve*. Dalje se rasčlanjuje po sljedećim stavkama:

- Temeljni (upisani) kapital
- Kapitalne rezerve
- Rezerve iz dobiti
- Revolarizacijske rezerve
- Zadržana dobit ili preneseni gubitak
- Dobit ili gubitak tekuće godine
- Manjinski interes<sup>22</sup>

---

<sup>21</sup> Parać, B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 235

<sup>22</sup> Parać, B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 236

Kapital i rezerve tvrtke na dan 31.12.2019.godine prikazani su u sljedećoj tablici.

Tablica 11: Kapital i rezerve Dukat d.d.

(tis. kuna)

0	N a z i v	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Temeljni (upisani) kapital	300.000	20,6	300.000	20,2	100,0
2.	Kapitalne rezerve	0	0,0	0	0,0	0,0
3.	Rezerve iz dobiti	15.000	1,0	15.000	1,0	100,0
4.	Revalorizacijske rezerve	0	0,0	0	0,0	0,0
5.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak (+/-)	1.102.698	75,8	1.139.466	76,8	103,3
6.	Dobit ili gubitak poslovne godine (+/-)	36.768	2,5	28.428	1,9	77,3
7.	Manjinski interes	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>8.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>1.454.466</b>	<b>100,0</b>	<b>1.482.894</b>	<b>100,0</b>	<b>102,0</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 11. na dan 31.12.2019.godine ukupan iznos kapitala je 1.482.894 tis.kuna što je i knjigovodstvena vrijednost tvrtke. U promatranoj godini došlo je do povećanja ukupnog kapitala za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

U strukturi kapitala na dan 31.12.2019.godine najveći je udio temeljnog (upisanog) kapitala koji sudjeluje sa 20,2% u ukupnoj pasivi što je smanjenje udjela ove stavke za 0,4 postotna poena u odnosu na prethodnu godinu. Zadržana dobit sudjeluje sa 76,8% što je povećanje za 1 postotni poen. Dobit poslovne godine sudjeluje sa 1,9% što je smanjenje od 0,6 postotnih poena u odnosu na 2018.godinu. Rezerve iz dobiti sudjeluju sa 1% što je isti primjer za prethodnu godinu.

### 3.6.4 OBVEZE

„Obveza je sadašnja obveza poduzetnika, proizašla iz prošlih događanja i za čije se podmirenje očekuje odljev resursa.“<sup>23</sup>

Prema roku dospjeća razlikujemo dugoročne obveze i kratkoročne obveze.

<sup>23</sup>Parać,B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013., str. 249 Odredba iz t.13.3HSFI-a 13 (obveze)

Dugoročne obveze obuhvaćaju sve stavke koje imaju dospelje duže od jedne godine od datuma bilance.

Kratkoročne obveze su one obveze koje treba podmiriti u roku godine dana od datuma bilance.

Na dan 31.12.2019.godine prikazane su dugoročne obveze u sljedećoj tablici.

Tablica 12: Dugoročne obveze Dukat d.d.

(tis. kuna)

0	N a z i v	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Dugoročne obveze prema povezanim poduzetnicima	0	0,0	0	0,0	0,0
2.	Obveze za zajmove, depozite i slično	0	0,0	0	0,0	0,0
3.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	0,0	0	0,0	0,0
4.	Obveze za predujmove	0	0,0	0	0,0	0,0
5.	Obveze prema dobavljačima	0	0,0	0	0,0	0,0
6.	Obveze po vrijednosnim papirima	0	0,0	0	0,0	0,0
7.	Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	0	0,0	0	0,0	0,0
8.	Ostale dugoročne obveze	116	100,0	12.660	100,0	10.913,8
9.	Odgođena porezna obveza	0	0,0	0	0,0	0,0
<b>10.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>116</b>	<b>100,0</b>	<b>12.660</b>	<b>100,0</b>	<b>10.913,8</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema podacima iz tablice 12., na dan 31.12.2019.godine dugoročne obveze tvrtke iznose 12.660 tis.kuna. U odnosu na prethodnu godinu tvrtka je povećala svoje obveze za 12.484 tis.kuna.

Na dan 31.12.2019.godine prikazane su kratkoročne obveze u sljedećoj tablici.

Tablica 13: *Kratkoročne obveze Dukat d.d.*

(tis. kuna)

0	N a z i v	31. prosinca 2016.		31. prosinca 2017.		Index
		Svota	(%)	Svota	(%)	
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)*100
1.	Obveze prema povezanim poduzetnicima	48.097	19,4	64.472	22,8	134,0
2.	Obveze za zajmove, depozite i slično	105	0,0	105	0,0	100,0
3.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	0,0	0	0,0	0,0
4.	Obveze za predujmove	0	0,0	0	0,0	0,0
5.	Obveze prema dobavljačima	121.458	48,9	134.410	47,5	110,7
6.	Obveze po vrijednosnim papirima	0	0,0	0	0,0	0,0
7.	Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	0	0,0	0	0,0	0,0
8.	Obveze prema zaposlenicima	20.050	8,1	20.068	7,1	100,1
9.	Obveze za poreze, doprin. slična davanja	16.743	6,7	13.055	4,6	78,0
10.	Obveze s osnove udjela u rezultatu	74	0,0	74	0,0	100,0
11.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0	0,0	0	0,0	0,0
12.	Ostale kratkoročne obveze	41.953	16,9	50.510	17,9	120,4
<b>13.</b>	<b>U k u p n o</b>	<b>248.480</b>	<b>100,0</b>	<b>282.694</b>	<b>100,0</b>	<b>113,8</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Na temelju prikazanih podataka u tablici 13., na dan 31.12.2019.godine ukupne kratkoročne obveze iznose 282.694 tis.kuna i veće su za 13,8% u odnosu na isti dan prethodne godine.

U strukturi kratkoročnih obveza tvrtke na dan 31.12.2019.godine najviše sudjeluju obveze prema dobavljačima sa 47,5% što je više nego u prethodnoj godini i to za 10,7 postotnih poena. Obveze prema povezanim poduzetnicima sudjeluju sa 22,8% što je više nego u 2018.godini i to za 3,4 postotna poena. Ostale kratkoročne obveze sudjeluju sa 17,9% što je za 1 postotni poen više nego u 2018.godini. Obveze prema zaposlenicima sudjeluju sa 7,1% što je za 1 postotni poen manje u odnosu na 2018.godinu.

### 3.7 POKAZATELJI EKONOMSKE ANALIZE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Analiza tvrtke Dukat d.d. za 2019. godinu provesti će se putem nekoliko sljedećih pokazatelja financijske analize.

### 3.7.1 POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Jedan od bitnijih pokazatelja uspješnosti je ekonomičnost. Ekonomičnost mjeri odnos između prihoda i rashoda i pokazuje omjer koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Izračuni ove skupine pokazatelja vidljivi su u sljedećoj tablici.

Tablica 14: Pokazatelji ekonomičnosti Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	ukupni prihodi/ukupni rashodi	1,03	1,02
Ekonomičnost prodaje	poslovni prihodi/poslovni rashodi	1,02	1,02
Ekonomičnost financiranja	financijski prihodi/financijski rashodi	2,88	12,96
Ekonomičnost izvanrednih aktivnosti	izvanredni prihodi/izvanredni rashodi	0,00	0,00

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja Dukat d.d. je 1,02, a koeficijent ekonomičnosti prodaje je također 1,2. Koeficijent ekonomičnosti financiranja je visok i iznosi 12,96. Tvrtka je po svim mjerenjima u 2019.godini poslovala ekonomično.

Profitabilnost pokazuje koliko se na uloženu jedinicu (prihoda, kapitala, resursa) ostvaruje zarade.

U idućoj tablici prikazani su pokazatelji.

Tablica 15: Pokazatelji profitabilnosti Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Neto profitna marža	(neto dobit+kamate)/ukupni prihodi	0,08	0,02
Bruto profitna marža	(bruto dobit+kamate)/ukupni prihodi	0,03	0,02
Neto rentabilnost imovine (ROA)	(neto dobit+kamate)/ukupna imovina	0,08	0,02
Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	neto dobit/vlastiti kapital	0,03	0,02
Učinkovitost imovine	poslovni prihodi/ukupna aktiva	1,08	1,07

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Kompletni pokazatelji profitabilnosti u 2019.godini su u pogoršanju u odnosu na prethodnu godinu.

**Neto profitna marža**, kao omjer neto dobiti i ukupnog prihoda, krajem 2019.godine iznosila je 0,02 što govori da je tvrtka na jednu kunu uloženog prihoda ostvarila 0,02 kune neto dobiti uvećane za kamate.

**Bruto profitna marža** pokazuje omjer bruto dobiti uvećane za kamate i ukupnih prihoda. U 2019. godini iznosila je 0,02.

**Neto rentabilnost imovine (ROA)** pokazuje odnos neto dobiti uvećane za kamate i ukupne imovine. Iznosi 0,02 u 2019. godini.

**Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)** pokazuje koliko poduzeće ostvaruje neto dobiti na jednu kunu vlastitog kapitala. U 2019. godini iznosi 0,02 što znači da je na jednu kunu vlastitog kapitala ostvarila 0,02 kune neto dobiti.

**Učinkovitost imovine** pokazuje omjer poslovnih prihoda i ukupne imovine (aktive). U 2019. godini grupa je na jednu kunu aktive ostvarila 1,07 kuna poslovnih prihoda.

### 3.7.2 POKAZATELJI FINACIJSKE STABILNOSTI I EKONOMSKE SNAGE

Likvidnost je prvi pokazatelj ekonomske snage i financijske stabilnosti. U sljedećoj tablici prikazani su spomenuti pokazatelji.

Tablica 16: Pokazatelji likvidnosti Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Koeficijent tekuće likvidnosti	kratkotrajna imovina/kratkoročne obveze	1,94	1,95
Koeficijent ubrzane likvidnosti	(kratkotrajna imovina-zalihe)/kratkoročne obveze	0,23	1,49
Koeficijent financijske stabilnosti	dugotrajna imovina/(kapital+dugoročne obveze)	0,84	0,82
Radni kapital	kratkotrajna imovina-kratkoročne obveze	234.713	266.712

Izvor: GFI za 2019. godinu, obrada autora

**Koeficijent tekuće likvidnosti** mjeri sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze. Koeficijent tekuće likvidnosti iznosi 1,95 što znači da je tvrtka likvidna.

**Koeficijent ubrzane likvidnosti** pokazuje da li tvrtka bez da prodaje zalihe ima dovoljno kratkoročnih sredstava da podmiri dospelje obveze. Kod tvrtke Dukat d.d. isti koeficijent iznosi 1,49 u 2019. godini i zadovoljavajući je.

**Koeficijent financijske stabilnosti** pokazuje da li tvrtka iz kapitala i dugotrajnih obveza može financirati dugotrajnu imovinu. U 2019. godini koeficijent financiranja iznosi 0,82 te je time tvrtka financijski stabilna.

**Neto radni kapital** pokazuje višak kratkotrajne imovine iznad kratkoročnih obveza. Neto radni kapital u 2019. godini iznosi 266.712 tis kn.



**Solventnost** je sposobnost poduzeća da u svakom trenutku podmiri svoje dospjele obveze.

Tablica 17: Pokazatelj solventnosti Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Koeficijent zaduženosti	ukupne obveze/ukupna imovina	0,15	0,17
Koeficijent vlastitog financiranja	glavnica/ukupna imovina	0,85	0,83
Koeficijent financiranja	ukupne obveze/glavnica	0,18	0,21
Pokriće troškova kamata	dobit prije poreza i kamata (EBIT)/kamate	0,40	1,94
Faktor zaduženosti	ukupne obveze/(zadržana dobit+amortizacija)	0,22	0,25
Stupanj pokrića I.	glavnica/dugotrajna imovina	1,18	1,21
Stupanj pokrića II.	(glavnica+dugoročne obveze)/dugotrajna imovina	1,19	1,23
Koeficijent sposobnosti financiranja obveza	EBITDA/ukupne obveze	0,30	0,23
Koeficijent sposobnosti financiranja dug.duga	EBITDA/dugoročni dug	7,84	3,38

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

**Koeficijent zaduženosti** pokazuje da se 17% imovine tvrtke financira dugom tj. obvezama, a 83% iz vlastitog kapitala. Oba pokazatelja pokazuju poboljšanje u odnosu na 2018.godinu.

**Koeficijent financiranja** iznosi 0,21 i u padu je u odnosu na 2018.godinu.

**Pokriće troškova kamata** iznosi 1,94 i pokazuje da su kamate na dugove 1,94 puta pokrivena veličinom zarade prije kamata i poreza. Zaduženost je manja čim je pokriće veće.

**Faktor zaduženosti** iznosi 0,25 i pokazuje koliko je godina potrebno da se podmiri obveze iz zadržane dobiti uvećane za amortizaciju. Tvrtka cijeli dug može vratiti kroz četvrtinu godine, što je izvrstan pokazatelj stabilnosti!

**Stupanj pokrića I**, odnosno zlatno bankarsko pravilo (da je kapitalom pokrivena dugotrajna imovina) je u poboljšanju, isto kao i **stupanj pokrića 2**, zlatno bilančno pravilo (da se kapitalom i dugoročnim obvezama pokriva dugotrajna imovina) također je u poboljšanju.

Financijsku i ekonomsku snagu tvrtke slikovito prikazujemo na matrici bilance.

		AKTIVA		PASIVA		
Ekonomska snaga		DI - 68,2%	10	K - 82,5%		
			20			
			30			
			40			
			50			
Financijska snaga		KI - 31,8%	60	KO - 16,3%		
			70			
			80			
			90			
			100			
						DO - 0,7
	NRK					

Slika 2: Matrica bilance Dukat d.d.

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Slika 2. pokazuje da je tvrtka financijski snažna jer je likvidna, što znači da kratkotrajna imovina pokriva kratkoročne obveze. S obzirom da se iz dugotrajnih izvora financiranja tj.kapitalom i dugoročnim obvezama pokriva dugotrajna imovina i dio kratkotrajne imovine (neto radni kapital) vidi se da je tvrtka ekonomski stabilna. Zadovoljeno je zlano bilančno pravilo i zlatno bankarsko pravilo.

### 3.7.3 POKAZATELJI AKTIVNOSTI

Pokazatelji aktivnosti su također dio analize i pokazuju efikasnost pri korištenju vlastitih resursa, vidljivo u sljedećoj tablici.

Tablica 18: Pokazatelji aktivnosti Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	ukupni prihodi/ukupna imovina	1,09	1,08
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	ukupni prihodi/kratkotrajna imovina	3,85	3,38
Koeficijent obrtaja potraživanja	prihodi od prodaje/potraživanja od kupaca	14,61	14,18
Trajanje naplate potraživanja u danima	dani u godini (365)/koeficijent obrtaja potraživanja	25	26
Koeficijent obrtaja zaliha	prihodi od prodaje/zalihe	15,45	14,27
Dani vezivanja zaliha	dani u godini (365)/koeficijent obrtaja zaliha	24	26
Koeficijent obrtaja dobavljača	materijalni troškovi/obveze prema dobavljačima	12,31	11,44
Trajanje plaćanja dobavljačima u danima	dani u godini (365)/koeficijent obrtaja dobavljača	30	32
Cash gap - obrtni ciklus	dani vezivanja kupaca + dani vezivanja zaliha - dani vezivanja dobavljač	19	19

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

**Koeficijent obrtaja ukupne imovine** iznosi 1,08 što znači da tvrtka ostvaruje 1,08 kuna prihoda na uloženu jednu kunu imovine.

**Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine** iznosi 3,38. što znači da tvrtka ostvaruje 3,38 kuna prihoda na jednu kunu kratkotrajne imovine.

**Koeficijent obrtaja potraživanja** iznosi 14,18 što je blagi pad u usporedbi na prethodnu godinu kada je na jednu kunu potraživanja tvrtka ostvarivala 14,61 prihoda od prodaje.

**Trajanje naplate potraživanja u danima** je duže za 1 dan što nije toliko loše jer je u pitanju samo 1 dan.

**Koeficijent obrtaja zaliha** iznosi 14,27 nešto malo manje u odnosu na 2018.godinu. Pokazuje nam da tvrtka iz jedne kune zaliha stvara 14,27 kuna prihoda od prodaje.

**Dani vezivanja zaliha** prikazuju koliko se dana zalihe zadržavaju na skladištu. U 2019. zalihe su se zadržavale na skladištu u prosjeku za 26 dana, a u prethodnoj godini 24 dana.

**Koeficijent obrtaja dobavljača** iznosi 11,44. Pokazuje koliko puta godišnje se obrne plaćanje dobavljačima.

**Trajanje plaćanja dobavljačima u danima** u 2019.godini duže je za 2 dana.

**Cash gap-obrtni ciklus** pokazuje broj dana za koji su tvrtki potrebni izvori financiranja da zaokruži obrtni ciklus. Cash gap je isti za obje godine i iznosi 19 dana.

**Du Pontov sustav pokazatelja** temelji se na vezi između profitne marže i koeficijenta obrtaja, a povezuje načelo ekonomičnosti i racionalnosti upotrebe imovine. Sljedeći pokazatelj vidljiv je u idućoj tablici.

Tablica 19: Du Pontov sustav pokazatelja Dukat d.d.

Sustav pokazatelja	Postupak	2018	2019
Neto profitna marža	$(\text{neto dobit} + \text{kamate}) / \text{ukupni prihodi}$	0,02	0,02
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	$\text{ukupni prihodi} / \text{ukupna imovina}$	1,09	1,08
Rentabilnost ukupne imovine i kapitala	$\text{neto profitna marža} \times \text{koeficijent obrtaja ukupne imovine}$	0,02	0,02

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

**Rentabilnost ukupne imovine i kapitala** kao vrsni pokazatelj profitabilnosti jednak je u obje godine i iznosi 0,02, tj. tvrtka ostvaruje prosječnu rentabilnost od 2%.

### 3.7.4 POKAZATELJI DODANE VRIJEDNOSTI

**Pokazatelji investiranja** su prvi pokazatelji dodane vrijednosti. U sljedećoj tablici prikazani su pokazatelji.

Tablica 20: Pokazatelji investiranja Dukat d.d.

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
Zarada po dionici	$\text{neto dobit} / \text{broj dionica}$	0,05	0,01
CapEx	$(\text{dugotr.imov. tek.god.} - \text{dugotr.imov.preth.g.}) + \text{amort.tek.g.}$	41.261	-16.592

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema navedenoj tablici 20., **zarada po dionici** iznosi 0,01. Manja je u odnosu na 2018.godinu. **CapEx** pokazatelj prikazuje da li je tvrtka ulagala u dugotrajnu imovinu. Iz ovog pokazatelja se vidi potencijal za otplatu glavnice što je od velike važnost za banke i investitore. U 2019.godini Capex iznosi -16.592 tis.kuna i daleko je niži u usporedbi sa prethodnom godinom i time je vidljivo da tvrtka nije ulagala u dugotrajnu imovinu.

**VBM pokazatelji** su drugi pokazatelji dodane vrijednosti. Izračuni su prikazani u sljedećoj tablici.

Tablica 21: Izračun VBM pokazatelja Dukat d.d.

(tis. kuna)

Pokazatelj	Postupak	2018	2019
EVA (ekonomski dodana vrijednost)	(neto dobit+kamate) - troškovi kapitala (10%)	-107.430	-113.789
NPP (neto preostali profit)	neto dobit - tržišna cijena vlastitog kapitala (10%)	-108.679	-114.040
MV (tržišna kapitalizacija)* u tis.kuna	tržišna cijena dionice x broj emitiranih dionica	1.020.000	1.140.000
MVA	tržišna kapitalizacija/knjigovodstvena vrijednost tvrtke	0,70	0,80

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

**EVA i NPP** su negativni. Nije stvorena dodana vrijednost jer neto dobit i kamate ne zadovoljavaju očekivanja vlasnika. Tvrtka je umanjila svoju ekonomsku snagu.

**MV** pokazatelj govori koliko tvrtka vrijedi na tržištu kapitala. U 2019.godini njena vrijednost je 1.140.000 tis.kuna.

**MVA** pokazatelj pokazuje da je tvrtka u 2019.godini vrijedila 0,80 puta više na tržištu nego što je njena knjigovodstvena vrijednost.

### 3.7.5 POKAZATELJI POTENCIJALNOG BANKROTA

Edward I. Altman je prvi koji je proveo istraživanje odnosa financijskih pokazatelja i vjerojatnosti za stečaj. **Altmanov Z-score** jedan je od najpoznatijih modela za procjenu opasnosti od potencijalnog bankrota. Predviđa stečaj u roku jedne do dvije godine. 5 financijskih pokazatelja od 22 najbolje su odražavala financijsku situaciju u poduzeću.

Na temelju navedenog nastao je sljedeći model:

$$Z=1.2X1+1.4X2+3.3X3+0.6X4+1.0X5$$

**X1** - pokazatelj likvidnosti u ukupnoj imovini predstavlja udio radnog kapitala.

**X2** - stavlja u odnos zadržanu dobiti ukupnu imovinu poduzeća

**X3** - prikazuje profitabilnost poduzeća

**X4** - pokazuje da prije nego poduzeće postane insolventno koliko imovina može izgubiti na vrijednosti.

Vrijednost skupnog pokazatelja Z-score modela kreće se u granicama od -4 do 8. što je vrijednost veća, manja je vjerojatnost odlaska u stečaj. Ako je Altmanov pokazatelj veći od 3 može se reći da su to zdrava poduzeća. Poduzeća koja imaju pokazatelj u rasponu od 1.10 do 1.80 vjerojatno je da će u godini dana otići u bankrot.<sup>24</sup>

U nastavku izračun Altmanovog Z-scora za tvrtku u sljedećoj tablici.

Tablica 22: Altmanov Z-score Dukat d.d.

Sintetski pokazatelj	Postupak	2018	2019
Altmanov pokazatelj	neto radni kapital/aktiva	0,14	0,15
	zadržana dobit/aktiva	0,02	0,02
	dobit prije kamata i poreza (EBIT)/aktiva	0,03	0,02
	vlastiti kapital/tuđi kapital	5,63	4,71
	prihodi/aktiva	1,09	1,08
<b>Z-score</b>		<b>4,74</b>	<b>4,18</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Kao što je vidljivo u tablici Z-score za 2019. iznosi 4,18 što pokazuje da je poslovanje tvrtke zadovoljavajuće sa blagim trendom pada, isto kao i godinu prije sa nešto boljim koeficijentom.

Drugi pokazatelj bankrota je BEX indeks poslovne izvrsnosti. Prof.dr.sc. Vinko Belak i mr.sc. Željana Aljinović Barač stvorili su BEX sustav pokazatelja i to za procjenu:

- Trenutačne poslovne izvrsnosti
- Očekivane poslovne izvrsnosti

Model za izračun je:

$$\text{BEX} = 0,388 \text{ ex1} + 0,579 \text{ ex2} + 0,153 \text{ ex3} + 0,316 \text{ ex4}$$

BEX indeks veći od 1 tvrtka je dobra

BEX indeks između 0 i 1 unapređenja su potrebna

BEX indeks negativan egzistencija je ugrožena<sup>25</sup>

<sup>24</sup> Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S., Žagar, L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb, str.270-272

<sup>25</sup> Belak, V. (2014), Analiza poslovne uspješnosti, RRIF, Zagreb str.305-307

BEX indeks poslovne aktivnosti na primjeru Dukata d.d. prikazan je u sljedećoj tablici.

Tablica 23: BEX indeks poslovne izvrsnosti Dukat d.d.

Sintetski pokazatelj	Postupak	2018	2019
profitabilnost	EBIT/ukupna aktiva	0,03	0,02
stvaranje vrijednosti	neto dobit/vlastiti kapital*cijena (MV)	0,14	0,04
likvidnost	radni kapital/ukupna aktiva	0,14	0,15
snaga financiranja	5*(Neto dob.+Amort.)/Ukupne obveze	1,34	1,04
<b>BEX</b>	<b>0,388*ex1+0,579*ex2+0,153*ex3+0,316*ex4</b>	<b>0,54</b>	<b>0,38</b>

Izvor: GFI za 2019.godinu, obrada autora

Prema navedenoj tablici 23. BEX indeks u 2019.godini tvrtke Dukat d.d. iznosi 0,38, što je niže u odnosu na prethodnu godinu (0,54). Znači da je potrebno unaprijediti poslovanje tvrtke za što je odgovoran menadžment tvrtke.

## **4 RIZICI U POSLOVANJU TVRTKE DUKAT D.D. ZAGREB<sup>26</sup>**

### **4.1 UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM**

Derivatne financijske instrumente za upravljanje financijskim i operativnim rizikom tvrtka ne koristi.

### **4.2 KREDITNI RIZIK**

Tvrtka nema založnog prava na imovini kod kupaca i ima koncentracije kreditnog rizika koje se odnose na važne kupce. Prodajna politika tvrtke je da se prodaja s kupcima obavlja s onima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest i to u okvirima unaprijed određenih kreditnih ograničenja. S obzirom na dane kredite, kreditni rizik je limitiran zahvaljujući relativno malim iznosima te njihovoj raspodjeljenosti između zaposlenika tvrtke i kooperanata. Tvrtka koristi politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku.

### **4.3 RIZIK KAMATNIH STOPA**

Tvrtka posjeduje određenu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata koja je ovisna o promjeni tržišnih stopa. Novčani tok prihoda tvrtke iz poslovnih aktivnosti nisu značajno ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa.

Na dan 31.12.2019. tvrtka nema primljenih kredita tako da nema ni vezanog kamatnog rizika.

### **4.4 RIZIK LIKVIDNOSTI**

Promišljeno upravljanje rizikom likvidnosti podrazumjeva održavanje dostatne količine novca, sposobnost podmirenja svih obveza i osiguranje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija. Održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorne

---

<sup>26</sup> <https://prev.zse.hr/UserDocsImages/financ/LURA-fin2019-1Y-REV-N-HR.pdf>



kreditne linije budu dostupne je važan cilj tvrtke. Redovito praćenje dostupnih izvora novčanih sredstava prati odjel riznice.

#### **4.5 RIZIK PROMJENE DEVIZNIH TEČAJEVA**

S obzirom da tvrtka djeluje na međunarodnoj razini, izložena je valutnom riziku koji proizlazi iz raznih promjena tečajeva stranih valuta. Valutni rizik nastaje iz budućih komercijalnih transakcija, neto ulaganja u poslovne aktivnosti u inozemstvu i priznate imovine i obveza.

#### **4.6 DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE**

Nakon 31.12.2019.godine nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi mogli imati utjecaj na rezultate i prikazano poslovanje tvrtke za 2019.godinu.

## 5 ZAKLJUČAK

Na samom kraju ovog rada može se zaključiti kako bez ispravnih financijskih izvještaja ne možemo izgraditi uspješno poduzeće. Upravo zbog toga se mora znati ispravno analizirati i isčitati financijske izvještaje.

Bitnu strukturu financijskih izvještaja čine bilanca, račun dobiti i gubitka te izvještaj o novčanom tijeku. Bez poznavanja istih nemoguće je isčitati informacije koje daju financijski izvještaji. Analizom financijskih izvještaja cilj je saznati pozitivne ili negativne trendove u poslovanju tvrtke. Usput se ispituje je li tvrtka sa svojim poslovanjem ostvarila sigurnost, učinkovitost, likvidnost. Ako tvrtka ostvaruje dobitak iz poslovanja, rentabilnost imovine i kapitala tada posluje efikasno. U skraćenom računu dobiti i gubitka ukupni prihodi su iznosili 1.856.503 tis.kuna što je za 0,2% manje u odnosu na 2018. godinu. Ukupni rashodi tvrtke za 2019.godinu iznosili su 1.820.032 tis.kuna što je veće za 0,3% u odnosu na 2018. godinu. Tvrtka je ostvarila neto dobit u iznosu od 28.429 tis.kuna. U odnosu na prethodnu godinu dobit je manja za 22.7%.

Bez obzira što je tvrtka u 2019. poslovala uspješno tj. ekonomično jer je ukupnim приходima pokrila ukupne rashode nije poslovala uspješnije tj. ekonomičnije u odnosu na 2018.godinu. Razlog tome je što su rashodi manje pali nego prihodi. Iz prikazanih podataka iz tablice 1., ukupni prihodi tvrtke u 2019. iznosili su 1.856.503 tis.kuna što je za 0,2% manje u odnosu na 2018. godinu. Ukupni rashodi tvrtke za 2019.godinu iznosili su 1.820.032 tis.kuna što je veće za 0,3% u odnosu na 2018. godinu. Tvrtka Dukat d.d. je ostvarila neto dobit u iznosu od 28.429 tis.kuna. U odnosu na prethodnu godinu dobit je manja za 22.7%.

Iz bilance koja je sastavljena 31.12.2019. provedena je analiza podataka i utvrđeno je da je tvrtka likvidna jer pokriva kratkoročne obveze sa svojom kratkotrajnom imovinom. Tvrtka je i financijski stabilna. Iz matrice bilance je vidljivo da tvrtka zadovoljava i zlatno bankarsko pravilo i zlatno bilančno pravilo.

Analiza putem financijskih pokazatelja pokazuje da jedan od bitnijih pokazatelja uspješnosti je ekonomičnost. Ekonomičnost mjeri odnos između prihoda i rashoda i pokazuje omjer koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Dukat d.d. ima koeficijent ukupnog poslovanja 1,02, a koeficijent ekonomičnosti prodaje je također 1,2. Jedino je koeficijent ekonomičnosti financiranja visok i iznosi 12,96. iz prikazanog stanja tvrtka je dakle u 2019.godini poslovala ekonomično.

Altmanov Z-score koeficijent pokazatelja za 2019. iznosi 4,18 što pokazuje da je poslovanje tvrtke zadovoljavajuće isto kao i godinu prije sa nešto boljim koeficijentom.

BEX indeks u 2019.godini tvrtke Dukat d.d. iznosi 0,38, što je niže u odnosu na prethodnu godinu (0,54). Znači da je potrebno unaprijediti poslovanje tvrtke za što je odgovoran menadžment tvrtke. Što se tiče rizika, nakon 31.12.2019.godine nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi mogli imati utjecaj na rezultate i prikazano poslovanje tvrtke za 2019.godinu.

## **IZJAVA**

### **Izjava o autorstvu završnog rada i akademskoj čestitosti**

**Ime i prezime studenta: Iva Sopek Vukelja**

**Matični broj studenta: 1-186/16-PEI**

**Naslov rada: Analiza poslovanja i financijskog stanja Dukat d.d., Zagreb za 2019. godinu**

Pod punom odgovornošću potvrđujem da je ovo moj autorski rad čiji niti jedan dio nije nastao kopiranjem ili plagiranjem tuđeg sadržaja. Prilikom izrade rada koristio sam tuđe materijale navedene u popisu literature, ali nisam kopirao niti jedan njihov dio, osim citata za koje sam naveo autora i izvor te ih jasno označio znakovima navodnika. U slučaju da se u bilo kojem trenutku dokaže suprotno, spreman sam snositi sve posljedice uključivo i poništenje javne isprave stečene dijelom i na temelju ovoga rada.

Potvrđujem da je elektronička verzija rada identična onoj tiskanoj te da je to verzija rada koju je odobrio mentor.

Datum

Potpis studenta

---

---

## **6 POPIS LITERATURE**

### **6.1 KNJIGE**

Bešvir B., (2008,) Kako čitati i analizirati financijske izvještaje, RRIF, Zagreb,

Parać,B., (2013.), Poduzetničko računovodstvo i financijsko izvještavanje, Visoka škola za poslovanje i upravljanje s pravom javnosti „Baltazar Adam Krčelić“, Zaprešić, 2013.,

Žager, K.,Mamić Sačer, I.,Sever,S.,Žagar,L., (2008), Analiza financijskih izvještaja, Masmedia, Zagreb,

Belak,V. (2014), Analiza poslovne uspješnosti,RRIF, Zagreb

### **6.2 INTERNETSKI IZVORI**

<https://www.jatrgovac.com/profil-kompanije-dukat-d-d/>

<https://prev.zse.hr/UserDocsImages/financ/LURA-fin2019-1Y-REV-N-HR.pdf>

[https://www.dukat.hr/media/2997/dukat\\_izvjestaj-o-napretku-2019.pdf](https://www.dukat.hr/media/2997/dukat_izvjestaj-o-napretku-2019.pdf)

<https://www.markething.hr/sto-je-swot-analiza-i-koje-su-smjernice-potrebne-za-izradu/>

<https://prev.zse.hr/UserDocsImages/financ/LURA-fin2019-1Y-REV-N-HR.pdf>

### **6.3 NASTAVNI MATERIJAL**

Mićin, K., (šk.god. 2018/2019), Poslovna analiza, Veleučilište Baltazar Zaprešić

## 7 POPIS SLIKA, TABLICA I GRAFIKONA

<i>Tablica 1: Skraćeni račun dobiti i gubitka Dukat d.d.</i>	12
<i>Tablica 2: Struktura poslovnih prihoda Dukat d.d.</i>	13
<i>Tablica 3: Struktura financijskih prihoda Dukat d.d.</i>	14
<i>Tablica 4: Poslovni rashodi Dukat d.d.</i>	15
<i>Tablica 5: Struktura financijskih rashoda Dukat d.d.</i>	16
<i>Tablica 6: Struktura financijskog rezultata Dukat d.d.</i>	17
<i>Tablica 7: Operativni račun dobiti i gubitka (EBITDA) Dukat d.d.</i>	18
<i>Tablica 8: Skraćena bilanca Dukat d.d.</i>	19
<i>Tablica 9: Dugotrajna imovina Dukat d.d.</i>	20
<i>Tablica 10: Kratkotrajna imovina Dukat d.d.</i>	21
<i>Tablica 11: Kapital i rezerve Dukat d.d.</i>	23
<i>Tablica 12: Dugoročne obveze Dukat d.d.</i>	24
<i>Tablica 13: Kratkoročne obveze Dukat d.d.</i>	25
<i>Tablica 14: Pokazatelji ekonomičnosti Dukat d.d.</i>	26
<i>Tablica 15: Pokazatelji profitabilnosti Dukat d.d.</i>	26
<i>Tablica 16: Pokazatelji likvidnosti Dukat d.d.</i>	27
<i>Tablica 17: Pokazatelj solventnosti Dukat d.d.</i>	28
<i>Tablica 18: Pokazatelji aktivnosti Dukat d.d.</i>	30
<i>Tablica 19: Du Pontov sustav pokazatelja Dukat d.d.</i>	31
<i>Tablica 20: Pokazatelji investiranja Dukat d.d.</i>	31
<i>Tablica 21: Izračun VBM pokazatelja Dukat d.d.</i>	32
<i>Tablica 22: Altmanov Z-score Dukat d.d.</i>	33
<i>Tablica 23: BEX indeks poslovne izvrsnosti Dukat d.d.</i>	34
<i>Slika 1: SWOT analiza na primjeru tvrtke Dukat d.d.</i>	11
<i>Slika 2: Matrica bilance Dukat d.d.</i>	29

## 8 PRILOZI

### BILANCA stanje na dan 31.12.2019.

u kunama

Obveznik: Dukat d.d. mliječna industrija			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	1.229.477.029	1.265.779.809
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	3.922.227	3.394.046
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.679.763	3.149.842
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	242.464	244.204
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	301.933.524	330.846.304
1. Zemljište	011	14.130.918	13.864.735
2. Građevinski objekti	012	148.510.293	176.041.378
3. Postrojenja i oprema	013	88.081.899	116.295.997
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	17.283.704	16.796.890
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	2.072.156	410.524
7. Materijalna imovina u pripremi	017	31.068.480	6.670.704
8. Ostala materijalna imovina	018	724.935	724.935
9. Ulaganje u nekretnine	019	61.139	41.141
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	920.276.629	927.592.770
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	848.617.677	848.617.677
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	55.631.850	62.145.543
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	122.461	1.025.466
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	15.804.641	15.704.084
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0

10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	100.000	100.000
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>3.344.649</b>	<b>3.946.689</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>483.263.341</b>	<b>520.111.711</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>120.233.778</b>	<b>129.895.384</b>
1. Sirovine i materijal	039	48.053.918	51.441.190
2. Proizvodnja u tijeku	040	27.949.115	27.058.458
3. Gotovi proizvodi	041	31.597.423	36.343.113
4. Trgovačka roba	042	11.382.596	13.812.743
5. Predujmovi za zalihe	043	1.174.866	1.042.981
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	75.860	196.899
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>207.955.782</b>	<b>204.062.842</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	70.223.585	66.142.234
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	127.159.968	130.714.236
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	24.088	39.720
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	1.159.203	1.694.228
6. Ostala potraživanja	052	9.388.938	5.472.424
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>13.184.822</b>	<b>9.581.092</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	3.708.790	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	9.476.032	9.581.092
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>141.888.959</b>	<b>176.572.393</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>1.712.740.370</b>	<b>1.785.891.520</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>1.454.466.751</b>	<b>1.482.895.480</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>	<b>300.000.000</b>	<b>300.000.000</b>



<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>	0	0
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	15.000.000	15.000.000
1. Zakonske rezerve	<b>071</b>	15.000.000	15.000.000
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>072</b>	86.680	86.680
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>073</b>	-86.680	-86.680
4. Statutarne rezerve	<b>074</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>075</b>	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)</b>	<b>077</b>	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	<b>078</b>	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	<b>079</b>	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>080</b>	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)</b>	<b>081</b>	1.102.698.272	1.139.466.751
1. Zadržana dobit	<b>082</b>	1.102.698.272	1.139.466.751
2. Preneseni gubitak	<b>083</b>	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)</b>	<b>084</b>	36.768.479	28.428.729
1. Dobit poslovne godine	<b>085</b>	36.768.479	28.428.729
2. Gubitak poslovne godine	<b>086</b>	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>087</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)</b>	<b>088</b>	9.606.837	7.529.822
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>089</b>	5.021.127	4.804.148
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>090</b>	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	<b>091</b>	4.585.710	2.725.674
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	<b>092</b>	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	<b>093</b>	0	0
6. Druga rezerviranja	<b>094</b>	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>	116.614	12.660.952
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>096</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>097</b>	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	<b>098</b>	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	<b>099</b>	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>100</b>	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>101</b>	0	0
7. Obveze za predujmove	<b>102</b>	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	<b>103</b>	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>104</b>	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	<b>105</b>	116.614	12.660.952
11. Odgođena porezna obveza	<b>106</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>	248.550.168	282.805.266
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	<b>108</b>	48.097.456	64.472.099
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	<b>109</b>	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	<b>110</b>	0	0

4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112	105.268	105.268
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113	0	0
7. Obveze za predujmove	114	68.400	108.457
8. Obveze prema dobavljačima	115	121.458.279	134.410.977
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	117	20.050.259	20.068.380
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	118	16.743.012	13.055.628
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119	74.058	74.058
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	121	41.953.436	50.510.399
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>	0	0
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>	<b>1.712.740.370</b>	<b>1.785.891.520</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>124</b>	0	0

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 1.1.2019. do 31.12.2019.

u kunama

<b>Obveznik: Dukat d.d. mliječna industrija</b>			
<b>Naziv pozicije</b>	<b>AOP oznaka</b>	<b>Isto razdoblje prethodne godine</b>	<b>Tekuće razdoblje</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>	<b>1.857.467.316</b>	<b>1.853.249.447</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	470.742.145	475.520.991
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	1.322.860.568	1.352.542.917
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	3.448.568	3.162.542
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	211.866	532.073
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	60.204.169	21.490.924
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>	<b>1.813.591.122</b>	<b>1.819.781.588</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132	1.364.129	-3.855.034
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	1.494.599.160	1.537.560.095
a) Troškovi sirovina i materijala	134	739.990.508	735.005.521
b) Troškovi prodane robe	135	563.078.251	603.245.849
c) Ostali vanjski troškovi	136	191.530.401	199.308.725
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	189.655.243	197.162.949
a) Neto plaće i nadnice	138	117.341.382	123.473.162
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	46.514.679	48.469.486
c) Doprinosi na plaće	140	25.799.182	25.220.301
4. Amortizacija	141	32.337.995	34.716.932
5. Ostali troškovi	142	41.759.679	42.021.254
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	39.771.061	2.743.364
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	39.771.061	2.743.364
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	3.522.831	960.833
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	852.516	413.907
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	2.670.315	546.926
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	0	0
f) Druga rezerviranja	152	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	153	10.581.024	8.471.195
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>	<b>3.594.389</b>	<b>3.254.044</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	3.229.175	2.682.001
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	0	0

5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	0	224.090
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	207.054	224.617
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	134.390	80.759
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	346	19.987
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163	0	0
10. Ostali financijski prihodi	164	23.424	22.590
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>	<b>1.249.895</b>	<b>251.352</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	354.507	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	843.653	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	0	251.352
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	51.735	0
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	0	0
7. Ostali financijski rashodi	172	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>177</b>	<b>1.861.061.705</b>	<b>1.856.503.491</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>178</b>	<b>1.814.841.017</b>	<b>1.820.032.940</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>179</b>	<b>46.220.688</b>	<b>36.470.551</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	46.220.688	36.470.551
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	-46.220.688	-36.470.551
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>182</b>	<b>9.452.209</b>	<b>8.041.822</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	<b>183</b>	<b>36.768.479</b>	<b>28.428.729</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	36.768.479	28.428.729
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	-36.768.479	-28.428.729
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)</b>	<b>186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)</b>	<b>192</b>	<b>46.220.688</b>	<b>36.470.551</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)</b>	<b>195</b>	<b>9.452.209</b>	<b>8.041.822</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)</b>	<b>196</b>	<b>36.768.479</b>	<b>28.428.729</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197	36.768.479	28.428.729

2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198	-36.768.479	-28.428.729
<b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)</b>	<b>199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>202</b>	<b>36.768.479</b>	<b>28.428.729</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)</b>	<b>203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	210	0	0
8. Ostale nevladničke promjene kapitala	211	0	0
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)</b>	<b>214</b>	<b>36.768.479</b>	<b>28.428.729</b>
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)</b>	<b>215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217	0	0

## 9 ŽIVOTOPIS

### Iva Sopek Vukelja

Državljanstvo: hrvatsko

☎ (+385) 981778686

Datum rođenja: 30.7.1986.

Spol: Žensko

✉ E-adresa: [iva.sopek@gmail.com](mailto:iva.sopek@gmail.com)

📍 Adresa : Sveti Jakov 22, 47300, 47300 Ogulin (Hrvatska)

#### RADNO ISKUSTVO

---

Cvječar - aranžer

*Salon cvijeća Diva, obrt za trgovinu* [ 01.8.2006. – Trenutačno ]

Mjesto: Ogulin

Zemlja: Hrvatska

#### OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

---

Ekonomist

*Gimnazija Bernardina Frankopana Ogulin* [ 01.9.2001. – 01.5.2005. ]

Adresa: 47300 Ogulin (Hrvatska)

Bacc. oec

*Veleučilište Baltazar Zaprešić* [ 19.11.2016. – Trenutačno ]

Adresa: 10290 Zaprešić (Hrvatska)

#### JEZIČNE VJEŠTINE

---

Materinski jezik/jezici:

hrvatski

**njemački**

SLUŠANJE: B1 ČITANJE: B1 PISANJE: B1

GOVORNA PRODUKCIJA: A2

GOVORNA INTERAKCIJA: A2

**engleski**

SLUŠANJE: B2 ČITANJE: B2 PISANJE: B2

GOVORNA PRODUKCIJA: B2

GOVORNA INTERAKCIJA: B2

#### DIGITALNE VJEŠTINE

---

MS Office (Word Excel PowerPoint) / Internet / Društvene mreže / Photoshop / Rad na računaru / Komunikacijski programi (Skype Zoom TeamViewer) / Informacije i komunikacija (pretraivanje interneta)

#### HOBIJI I INTERESI

---

Tenis, Skijanje, Fotografiranje, izrada nakita.

#### VOZAČKA DOZVOLA

---

Vozačka dozvola: **AM**

Vozačka dozvola: **B**